

Joriy etishga tayyorlik: 12 band

Har qanday integrator bilan gaplashishdan oldin o'zingizni tekshirib ko'ring — faqat biz bilan emas. Agar sakkiztadan kami yopilgan bo'lsa, joriy etishni bir chorakka qoldirib, shu vaqtni tayyorgarlikka sarflash ma'qul. Bu loyihani puchga chiqarishdan arzonroq.

Joriy etish dastur sababli puchga chiqmaydi

Yillar davomida joriy etishga urinish allaqachon bo'lgan — ba'zida ikkinchi marta — kompaniyalarga kirdik. Bu hikoyalarda dastur deyarli har doim normal edi. Hammasi bir xil joylarda buzilardi va ularning barchasi kompaniya tomonida.

Quyida — tayyor yoki tayyor emasligingiz ko'rinadigan o'n ikki shart. «Umuman olganda ha» emas, **halol yopilganlarini** belgilang. Qat'iy hisoblang: band faqat aniq odamni, muddatni yoki raqamni aytib bera olganingizda yopilgan hisoblanadi.

10–12

Boshlash mumkin. Loyiha riski norma doirasida.

8–9

Boshlash mumkin, ammo yopilmagan bandlar tor joylarga aylanadi.

< 8

Bir chorakka qoldiring. Tayyorgarlik muvaffaqiyatsizlikdan arzon.

MUHM

Bu ro'yxat har qanday integrator va har qanday tizim bilan ishlaydi — SAP, 1C, Odoo. U dastur tanlash haqida emas, kompaniya loyihani ko'tara oladimi yoki yo'qmi — aynan shu haqida.

Kompaniya ichida loyiha uchun kim javob beradi

01 ☐ Birinchi rahbar oxirigacha qatnashadi

Biznes egasi yoki direktor faqat startga emas, haftalik statusga ham keladi. Tekshiruv: loyihada mavjud jarayonni bekor qila oladigan odam bormi? Yo'q bo'lsa — loyiha allaqachon xatar zonasida.

02 ☐ O'z loyiha rahbari tayinlangan

Real vakolat va vaqt bilan. Pudratchi sozlash uchun javob beradi, ammo omborchi qabulni skanerlamasligi uchun javob bera olmaydi.

03 ☐ Kalit foydalanuvchilar ajratilgan

Ombor, ishlab chiqarish, sotuv va buxgalteriyadan bittadan odam. Bu faol fazalarda ularning ish vaqtining 20–30% — «vaqt bo'lganda» emas.

04 ☐ Jarayonlarni o'zgartirishga tayyorlik bor

Standart yaxshiroq ishlaydigan joyda «biz doim shunday qilganmiz»dan voz kechish. Tizimni eski tartibsizlikka moslash — hech narsani o'zgartirmaslikning eng qimmat usuli.

05 ☐ Qaror qabul qilingan, muhokama qilinmayapti

Agar kompaniya ichida hali «bizga umuman tizim kerakmi» degan bahs ketayotgan bo'lsa, loyiha sabotaj bilan boshlanadi. Avval bahs, keyin shartnoma.

06 ☐ Bu kompaniyaga nima uchun kerakligi tushunarli

Pulda ifodalangan: oyni yopishni qisqartirish, ombordagi pulni muzdan chiqarish, buyurtma tannarxini ko'rish. «Kattalarda bo'lgani kabi bo'lsin» — eng qimmat motivatsiya.

Startdan oldin nima tartibda bo'lishi kerak

07 ☐ Ma'lumotnomalar tozalangan

Nomenklatura dublikatlari, uch xil yozilgan kontragentlar, o'lchov birligi ko'rsatilmagan pozitsiyalar. Bularning hammasi yangi tizimga ko'chadi va u yerda tizim yomon ishlashining «dalili»ga aylanadi.

08 ☐ Qoldiqlar hech bo'lmasa eski tizimda to'g'ri keladi

Agar joriy etishdan oldin to'g'ri kelmagan bo'lsa, yangi tizim ularni tuzatmaydi — u ularni shundayligicha qayd etib qo'yadi.

09 ☐ Budgetda ma'lumot migratsiyasi hisobga olingan

Loyiha budgetining 10–15%. «Esdan chiqadigan» moddalarning birinchisi. Uchta tovar kartochkasidan qaysi biri to'g'ri ekanini faqat sizning odamingiz hal qila oladi.

10 ☐ Budgetda o'qitish hisobga olingan

15% dan kam emas. Ikkinchi «esdan chiqadigan» modda. Rollar bo'yicha o'qitish o'zlashtirish vaqtini taxminan uchdan birga qisqartiradi — bu yerdagi tejash Excelda parallel hisob ko'rinishida qaytadi.

11 ☐ Bosqichma-bosqich ishga tushirish tanlangan

Birinchi bo'lib pul hozir yo'qolayotgan kontur olinadi — odatda ombor va tannarx. Hammasini birdan ishga tushirishga urinish — cho'zilib ketgan loyihalarning asosiy sababi.

12 ☐ Pudratchi tarmoq keyslari bo'yicha tekshirilgan

Prezentatsiya bo'yicha emas, o'z tarmog'ingizdagi mijozlarning kontaktlari bo'yicha. Ularni faqat bizdan emas, har qanday integratordan so'rang. Tanlovdagi xato hatto ajoyib dastur bilan ham loyihani cho'ktiradi.

Belgilangan bandlarni sanang

Agar sakkiztadan kam chiqsa — yaqin chorakda qilish mumkin bo'lgan eng foydali ish tizim tanlash emas, yopilmaganini yopish. Yuqoridagi ro'yxat — ayni shu ish rejasi.

Agar sakkiz va undan ko'p bo'lsa — keyingi savol boshqa: qaysi konturni birinchi olish va bu nimaga tushadi. Unga chek-list bo'yicha emas, sizning raqamlaringiz bo'yicha javob beriladi: nomenklatura, qoldiqlar, to'lov muddatlari va ishlab chiqarish tsikli.

O'ZINGIZ TEKSHIRIB KO'RISHINGIZ MUMKIN

Saytimizdagi aylanma kapital kalkulyatori sizning ma'lumotlaringiz bo'yicha aylanmada harakatsiz turgan pul miqdorini va pul tsiklini qisqartirish nima berishini hisoblaydi. Uch daqiqa, menejer bilan gaplashmasdan.

Jarayonlaringizni tahlil qilamiz va budjetni aytamiz

Bitta uchrashuv 40–60 daqiqa. Natijada — yozma xulosa: pul qayerda yo'qolayotgani, qaysi konturni birinchi joriy etish kerakligi, budjet va muddat mezonlari. Xulosa siz bilan qoladi, hatto biz bilan ishlamaslikka qaror qilsangiz ham.

Bepul auditga yozilish

Aylanma kapitalni hisoblash