

Структура сметы внедрения

Из каких статей складывается бюджет проекта и какие две обычно забывают заложить. Шаблон, по которому можно проверить любое коммерческое предложение — наше в том числе.

4

СТАТЬИ БЮДЖЕТА

2

ИЗ НИХ ЗАБЫВАЮТ

25%

БЮДЖЕТА В ЭТИХ ДВУХ

Одной цифры «сколько стоит SAP» не существует

Зато существует понятная структура. Собственники обычно спрашивают одну сумму — и получают её, но проверить такую сумму нельзя. Разложенная смета проверяется по каждой строке.

Лицензии		~25–30%
Работы по внедрению		~45–55%
Миграция данных		10–15%
Обучение		от 15%

Голубым отмечены две статьи, которые чаще всего не попадают в предложение подрядчика.

СТАТЬЯ	ЧТО ВХОДИТ	НА ЧТО СМОТРЕТЬ
Лицензии	Считаются от числа пользователей и типа доступа.	Единственная статья, где цена не зависит от подрядчика. Тому, кто только смотрит отчёты, полная лицензия не нужна.
Внедрение	Обследование, настройка, тестирование, запуск.	Основная часть и единственная, где подрядчики отличаются кратно. Дешёвое предложение обычно означает выброшенные обследование и тестирование.
Миграция	Перенос и чистка справочников, контрагентов, остатков.	Нельзя полностью переложить на подрядчика: решать, какая из трёх карточек товара правильная, может только ваш человек.
Обучение	Обучение по ролям, подготовка суперпользователей.	Сокращает время освоения примерно на треть. Когда его режут, деньги всё равно тратятся — позже и в форме параллельного учёта в Excel.

Почему смета «под ключ» без обследования — плохой знак

Фиксированная сумма, названная до разбора процессов, — это либо заниженная цифра, которая вырастет по ходу проекта, либо завышенная с запасом на неизвестность. Нормальный порядок другой.

01 Бесплатный аудит процессов

Разбор того, что есть сейчас, и где теряются деньги. Без него любая сумма — угадывание.

02 Письменное заключение

Что внедрять, в каком порядке, чего не хватает для старта. Остаётся у вас в любом случае.

03 Фиксированная смета

Уже по результатам разбора, с разложением по статьям и фазам.

04 Договор с оплатой по фазам

Каждая фаза закрывается документом, который вы принимаете. После каждой можно решить, идти дальше или остановиться.

КРАСНЫЙ ФЛАГ

Если в предложении нет строк «миграция данных» и «обучение» — это не экономия, а перенос расходов на вас. Они всё равно случатся, только уже после подписания и вне бюджета.

Разложите на этом бланке любое предложение

Заполните по предложению, которое у вас на руках. Пустые строки в правой колонке — это и есть вопросы к подрядчику.

СТАТЬЯ	СУММА	ДОЛЯ И ЧТО ВХОДИТ
Лицензии	_____	Тип лицензий, число пользователей _____
Работы по внедрению	_____	Входят ли обследование и тестирование? _____
Миграция данных	_____	Кто чистит справочники и в какой срок? _____
Обучение	_____	По ролям или общее? Сколько часов? _____
Инфраструктура	_____	Свой сервер или облако, чья ответственность _____
Поддержка после запуска	_____	Сколько месяцев входит в цену? _____
Итого	_____	Фиксированная или «от»? _____

ЧТО СЧИТАТЬ ВОЗВРАТОМ

Считайте не «экономия на сотрудниках», а замороженные в неликвиде деньги, сделки, проданные ниже реальной себестоимости, и упущенные заказы из-за неназванного срока. У компаний, с которыми мы работали, именно эти три статьи давали основную часть эффекта.

ПРОВЕРЬТЕ НА СВОИХ ЦИФРАХ

Сколько ваших денег стоит в обороте без движения

Прежде чем считать бюджет внедрения, полезно посчитать цену бездействия. Калькулятор на нашем сайте берёт ваши остатки, дебиторку и сроки оплаты и показывает денежный цикл, избыток запасов и сумму, которую можно вернуть в оборот без единого сума инвестиций.

Три минуты, без звонка. Ссылку с расчётом можно переслать финансовому директору — все цифры сохраняются в адресе.

Получите фиксированную смету по своим процессам

Бесплатный аудит: разберём, где теряются деньги, какой контур внедрять первым и во что это обойдётся именно вам. По итогам — письменное заключение и смета, разложенная по всем статьям из этого шаблона.

Получить смету за 1 день

Открыть калькулятор

+998 90 823 10 12

info@bis-pro.com

@bis_uz